

Laura Formentin

corso Re Umberto n. 65, Torino • Tel. 011.5683056 • Fax 011.5683106
www.ffsassociati.it

Dati personali

- D. [REDACTED]
- I. [REDACTED]
- C. [REDACTED]
- Mail: laura.formentin@avvocati-torino.it
- Pec: lauraformentin@pec.ordineavvocatitorino.it
- Socia dello Studio Legale Finocchiaro Formentin Saracco e Associati (www.ffsassociati.it), in Torino, corso Re Umberto n. 65
- Telefono: 011.5683056
- Fax: 011.5683106

Istruzione

- Università degli Studi di Pavia
Laurea in Giurisprudenza con votazione 106/110 (1986)
Tesi in diritto amministrativo dal titolo "*Transazione delle Pubbliche Amministrazioni*" (Relatore Prof. Villata – Correlatore Prof. De Nova)
- Università degli Studi di Pavia
Dottorato di ricerca in diritto amministrativo (1991)
Tesi dal titolo "*Le transazioni e gli accordi della Pubblica Amministrazione*"

Titoli professionali

- Iscritta all'Ordine degli avvocati di Torino dal 4 marzo 1991, n. 3345
- Abilitazione al patrocinio davanti alle Giurisdizioni superiori (iscrizione nell'albo degli Avvocati Cassazionisti di Roma dal 27 novembre 2004)

Esperienze professionali

Nel 1991 costituisce formalmente lo Studio Legale Associato Finocchiaro Formentin Saracco, che attualmente annovera cinque associati e quattro collaboratori stabili, oltre a due addette di segreteria.

La particolare composizione dello Studio consente di offrire servizi di consulenza e assistenza giudiziale in diversi ambiti (civile, amministrativo e tributario) ed innanzi alle giurisdizioni ordinarie e speciali.

Più precisamente, lo Studio vanta una specializzazione professionale nella materia del diritto amministrativo, con specifico riferimento ai settori della contrattualistica pubblica e delle relative procedure di affidamento (specie nella redazione dei bandi

di gara), dell'urbanistica e dell'edilizia, dell'organizzazione interna delle pubbliche amministrazioni e della contabilità pubblica, delle strade e della viabilità, della gestione delle acque e del diritto ambientale, del diritto sanitario e farmaceutico, nonché delle procedure di finanziamento pubblico alle imprese.

In questi settori, è stata destinataria di numerosi incarichi di consulenza e patrocinio giudiziale a favore di svariati enti pubblici nonché società a partecipazione pubblica.

In particolare, l'attività di rappresentanza in giudizio si esplica principalmente avanti il Tribunale Amministrativo Regionale e il Tribunale Regionale per le Acque Pubbliche, nonché avanti le Giurisdizioni Superiori e la Corte Costituzionale.

A partire dal 1997, inoltre, ha difeso ed assistito la **Regione Autonoma Valle d'Aosta** in numerose controversie in materia di appalti pubblici, concessioni pubbliche, trasporti, acque pubbliche, avanti le giurisdizioni civili, amministrative e delle acque.

Nel corso degli anni è stata affidataria di appalti di servizi legali, aventi natura continuativa, in favore di enti pubblici. Tali incarichi consistono, essenzialmente, nella redazione di pareri, nell'aggiornamento normativo e nella formazione di personale qualificato, nonché nell'assistenza e rappresentanza dell'ente durante la precontenziosa e contenziosa.

In particolare, è stata aggiudicataria, in forma di raggruppamento temporaneo tra professionisti ovvero in forma individuale, dei seguenti contratti pubblici di servizi legali:

- **Comune di Grugliasco**

Anno 2023

Incarico per l'assistenza e la redazione di parere in materia di annullamento in autotutela di procedura di gara per l'affidamento di servizi in ragione di omesso invito di tutti gli operatori che avevano manifestato interesse alla partecipazione, in contrasto con l'autovincolo amministrativo.

- **Regione Lombardia**

Anno 2023

Servizio di assistenza tecnica e legale per l'attuazione della misura mobilità ciclistica (mandante di RTI con Trengo s.r.l. mandatario) – verifica delle procedure di appalto bandite per realizzare il completamento e la connessione della rete ciclabile di livello regionale – individuata dal Piano Regionale della Mobilità Ciclistica approvato con DGR n. X/1657 dell'11 aprile 2014 - con le reti ciclabili di scala locale, prevedendo il collegamento con i nodi del sistema della mobilità collettiva.

- **Intellera Consulting s.r.l.**

Anni 2022-2023 (contratto in corso)

Servizi di consulenza per la redazione di documentazione di gara e servizi di assistenza legale

- **Comune di Rivarolo Canavese**
Anno 2022 (contratto in corso)
Servizi di consulenza ed assistenza legale riferite ad un pluralità di contratti aventi ad oggetto immobili del patrimonio comunale

- **Comune di Orta di Atella**
Anno 2022-2023 (contratto in corso)
Servizio di assistenza giudiziale avanti la Giurisdizione Amministrativa in tutte le cause che vedono coinvolto l'Ente

- **Consorzio dei Comuni della Valle d'Aosta ricadenti nel Bacino Imbrifero Montano della Dora Baltea**
Anni 2022-2025 (contratto in corso)
Servizi di assistenza e consulenza legale preparatori ad un attività di difesa in un procedimento di arbitrato, di conciliazione o giurisdizionale, anche solo eventuale, in particolar nell'ambito della disciplina della legge 27 Dicembre 1953 n. 959 inerente la riscossione di sovracanonici dovuti dai concessionari di grandi derivazioni d'acqua per la produzione di forza motrice, i cui impianti sono situati nel bacino imbrifero montano della Dora Baltea alla luce di fattispecie analoghe già oggetto di un pregresso contenzioso negli anni.

- **Consorzio dei Comuni della Valle d'Aosta ricadenti nel Bacino Imbrifero Montano della Dora Baltea**
Anni 2022-2025 (contratto in corso di formalizzazione)
Assistenza legale nelle questioni di diritto amministrativo, civile e societario e ambiente, per la riorganizzazione dell'EGA, per l'individuazione e l'affidamento del servizio idrico integrato al gestore unico, per la costituzione di una società in house e dei relativi adempimenti anche in relazione alle direttive di ARERA.
Assistenza legale nella predisposizione di bandi, avvisi, appalti, manifestazioni di interesse, capitolati, disciplinari, supporto nei procedimenti e nella realizzazione della contrattualistica pubblica, delle procedure amministrative, nelle varie attività amministrative nelle quali l'EGA è coinvolto.
Aggiornamento sulla legislazione di riferimento e sulle procedure inerenti la privacy ivi compreso il ruolo di DPO, l'anticorruzione, la trasparenza e la normativa ANAC, comunicazione legale e istituzionale, supporto legale agli organi dell'EGA, esclusi i contenziosi giurisdizionali, arbitrali e i pareri diretti a prevenire contenziosi.

- **Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale della Valle d'Aosta – ARER**
Anni 2022-2026

Servizio di consulenza legale, amministrativa e tecnica al RUP per il tramite di esame e studio di pratiche a supporto dell'attività del Responsabile e degli uffici della S.A., con individuazione di soluzioni giuridiche nell'ambito delle seguenti fattispecie:

- Programma Innovativo Qualità dell'Abitare (PINQUA);
- PNRR (nei cui fondi è compreso il PINQUA);
- Disposizioni relative al c.d. Superbonus 110%, con particolare riferimento alla Legge 17 luglio 2020, n. 77 di conversione del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34.

- **Comune di Reggio Emilia**

Anni 2022-2025

Servizio di assistenza e consulenza legale stragiudiziale di supporto al Comune di Reggio Emilia per le attività di natura urbanistica e patrimoniale relative al programma integrato di edilizia residenziale sociale (PIERS) e nell'ambito dei progetti ammessi al programma nazionale della qualità dell'abitare (PINQUA) del ministero per le infrastrutture e la mobilità sostenibili (MIMS).

- **Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale della Valle d'Aosta – ARER**

Anni 2022-2024

Servizio di assistenza e consulenza legale di tipo stragiudiziale che si pone l'obiettivo di fornire soluzioni a questioni tecnico-giuridiche ed interpretative in materia di diritto amministrativo idonee ad illustrare preventivamente e a supportare, sul piano della legalità e della correttezza operativa, l'ARER nello svolgimento dell'azione amministrativa.

- **Comune di Grugliasco**

Anni 2022-2023

Servizio avente ad oggetto rappresentanza, difesa legale e assistenza stragiudiziale del Settore Politiche Sociali del Comune di Grugliasco, nonché supporto giuridico e assistenza in materia legale nelle attività amministrative ordinarie e strategiche in capo al medesimo Settore. Più nel dettaglio l'incarico comprende:

- rappresentanza in giudizio e patrocinio legale nelle cause che riguardano il Settore Politiche Sociali e Giovanili del Comune di Grugliasco, in particolare dinanzi agli organi della giurisdizione amministrativa e ordinaria;
- assistenza legale stragiudiziale generale a supporto delle attività amministrative del Settore Politiche Sociali e Giovanili dell'Ente, anche presso la sede del Comune di Grugliasco in caso di necessità, con particolare attenzione agli iter dei procedimenti amministrativi;
- supporto nella valutazione delle istanze per procedimenti di assegnazione di benefici e di alloggi di edilizia pubblica, revisione delle note di riscontro delle istanze, verifica della congruità dell'iter amministrativo dei procedimenti di

- concessione di benefici o di erogazione di servizi con la normativa sulla privacy;
- supporto nella redazione di provvedimenti per decadenza da benefici e concessioni;
 - aggiornamento sulla legislazione di riferimento e sulle procedure inerenti la privacy, la trasparenza, l'anticorruzione e la normativa ANAC;
 - assistenza legale al Settore Politiche Sociali e Giovanili dell'Ente nelle questioni di diritto amministrativo, con particolare riferimento alla predisposizione di bandi, avvisi, appalti, manifestazioni di interesse, capitolati, disciplinari, supporto nei procedimenti e nella realizzazione della contrattualistica pubblica, delle procedure amministrative, nelle varie attività amministrative nelle quali il Settore è coinvolto;
 - assistenza in materia di contrattualistica ed affidamento di servizi alla società *in house*;
 - assistenza in sede pre-contenziosa nell'ambito di procedure di gara.

♦ **Regione Friuli Venezia Giulia**

Anni 2021-2022

Servizio di consulenza specialistica tecnico-legale a supporto delle attività di valutazione tecnico-finanziaria che la Regione Friuli deve espletare ai sensi dell'articolo 12 del d.lgs n. 79/1999 per l'affidamento delle concessioni delle grandi derivazioni idroelettriche in regime di concorrenza.

Il servizio (affidato a RTP di cui è Capogruppo-Mandatario lo Studio Legale Finocchiaro Formentin Saracco e Associati, con responsabile e coordinatore generale della commessa individuato nell'Avv. Formentin) prevede, a titolo esemplificativo, lo svolgimento delle valutazioni legali e tecnico-finanziarie necessarie all'Amministrazione regionale del per poter assumere le decisioni finalizzate all'espletamento delle procedure di assegnazione delle concessioni degli impianti in regime di concorrenza attraverso l'emanazione degli atti e dei provvedimenti previsti dalla LR n. 21/2020.

Tra le attività da svolgersi sono compresi:

- a) il supporto alla Regione Friuli nella verifica del contenuto della Relazione di Fine Concessione prodotta dal concessionario uscente;
- b) la valutazione della completezza della Relazione di Fine Concessione con riferimento ai contenuti fissati dall'art. 3, comma 3, della LR n. 21/2020, con indicazione al caso integrazioni o rettifiche dei dati inseriti in considerazione della loro finalità;
- c) la redazione di un'analisi tecnica atta ad orientare le scelte strategiche della Regione Friuli in merito agli interessi pubblici per l'uso della risorsa idrica.
- d) predisposizione di documentazione tecnica che fornisca all'Amministrazione regionale le informazioni necessarie alla definizione delle scelte prioritarie per l'utilizzo della risorsa idrica, nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 167 del d.lgs. n. 152/2006, attraverso l'assunzione della delibera prevista dall'art. 5 della

LR n. 21/2020 e successive modifiche ed integrazioni.

- **Regione Friuli Venezia Giulia**

Servizio di supporto legale, tecnico ed economico-finanziario di assistenza per la redazione del regolamento regionale di cui all'articolo 21 della legge regionale 6 novembre 2020, n. 21.

Il servizio (affidato a RTP di cui è Capogruppo-Mandatario lo Studio Legale Finocchiaro Formentin Saracco e Associati, con responsabile e coordinatore generale della commessa individuato nell'Avv. Formentin) il servizio consiste nello studio e nell'analisi delle questioni preliminari relative ai limiti costituzionali da osservare nella redazione del Regolamento, anche in considerazione dell'oggetto del Regolamento e delle competenze legislative concorrenti (principi di tutela della concorrenza, di economicità, ragionevolezza e di salvaguardia dell'ambiente); prevede anche la consulenza ed il supporto per l'individuazione dei criteri e dei principi cui deve conformarsi il riparto della quota riservata ai Comuni ed alla Comunità di Montagna, nonché dei criteri e dei principi che debbano sovrintendere alla determinazione della componente fissa e di quella variabile del canone.

- **Société Infrastructures Valdôtaines – SIV s.r.l.**

Anni 2021-2022

Servizio di assistenza e supporto legale al RUP nell'ambito della fase esecutiva dell'appalto di lavori per la realizzazione del I° Lotto del Polo Universitario della Valle d'Aosta.

Servizio di assistenza e supporto legale al RUP nell'ambito della redazione e revisione di atti di gara finalizzata all'affidamento dell'appalto di fornitura e posa in opera al piano d'impiego di arredi, attrezzature e complementi di arredo destinati all'edificio didattica del realizzando Polo Universitario Regionale presso Piazza della Repubblica nel Comune di Aosta.

- **Comune di Nizza Monferrato**

Anno 2021

Incarico di assistenza legale stragiudiziale per il tramite di rilascio di specifico parere avente ad oggetto l'individuazione delle competenze e dei soggetti legittimati passivi rispetto ad ordine di rimozione rifiuti siti presso un'area del territorio comunale.

- **Comune di Nizza Monferrato**

Anno 2023

Incarico di consulenza e assistenza legale stragiudiziale per l'approvazione di un regolamento in materia acustica per la disciplina del territorio comunale in una serie di situazioni a carattere multidisciplinare.

• **Abbanoa S.p.A.**

Anni 2021-2024

Servizi legali relativi al recupero coattivo del credito mediante esecuzione di ingiunzioni fiscali, difesa e rappresentanza in giudizio in esito a contenziosi passivi derivanti dall'invio dell'ingiunzione e/o esecuzione, o in esito ad altre azioni di recupero del credito, o accertamento del credito, o attività nell'ambito delle procedure concorsuali (valore complessivo dell'incarico pari ad € 3.040.470,00).

• **Aria S.p.A.**

Anno 2021 – 2023

Servizio di assistenza e consulenza legale avente ad oggetto tutte le principali aree tematiche del diritto ambientale con particolare riferimento alle materie: rifiuti e bonifiche, acqua e aria, responsabilità ambientale.

• **Provincia di Asti**

Anni 2021-2022; Anni 2023-2025

Servizio di supporto legale-amministrativo in favore della Provincia di Asti tramite lo svolgimento delle seguenti attività esemplificativamente indicate:

- supporto agli Uffici/Servizi dell'Ente nella trattazione di questioni giuridico amministrative particolarmente complesse e/o comunque suscettibili di dare luogo a contenzioso;
- supporto nei rapporti con i Legali esterni incaricati del patrocinio legale dell'Ente;
- supporto ai Dirigenti/Responsabili di Servizi in fase di decisione sulla costituzione in giudizio e/o in fase precontenziosa;
- resa di pareri in forma scritta in merito a specifiche cause, questioni giuridiche o vertenze;
- presenza presso la sede della Provincia per riunioni o incontri.

• **Consorzio dei Comuni della Valle d'Aosta ricadenti nel Bacino Imbrifero Montano della Dora Baltea**

Anno 2021

Incarico di consulenza e assistenza legale di natura stragiudiziale per il tramite di rilascio di parere legale avente ad oggetto la possibilità di gestire il Servizio Idrico Integrato ed il ciclo delle acque regionale per il tramite di una costituenda società *in house*.

• **Comune di Ferentillo**

Anno 2021

Incarico di difesa ed assistenza legale in giudizio avanti il Tribunale Regionale delle Acque Pubbliche di Roma nella controversia instaurata con ricorso dalla

società concessionaria di numerosi impianti per la produzione di energia idroelettrica avente ad oggetto l'accertamento e la dichiarazione di illegittimità e, per l'effetto, l'annullamento della pretesa di pagamento delle somme dovute a titolo di sovracanon in favore del Comune di Ferentillo.

• **Unione di Comuni "Colline di Langa e del Barolo"**

Anno 2021

Servizio di assistenza legale per l'ufficio urbanistica ed edilizia privata comprensivo di:

- approfondimento legislativo, dottrinale e giurisprudenziale su specifiche tematiche in materia edilizia e urbanistica;
- redazione di pareri scritti in ordine alle problematiche giuridiche che vengono, di volta in volta, in evidenza;
- trattazione di arbitrati e di transazioni nonché delle attività propedeutiche;
- supporto agli incontri di natura tecnico-giuridica eventualmente necessari in fase di pre-contenzioso.

• **Comune di Latisana**

Anno 2021

Incarico di consulenza e assistenza legale di natura stragiudiziale in relazione alla fattibilità e all'articolazione del progetto volto alla realizzazione del 1° lotto della c.d. Città della Salute presso il Comune di Latisana, per il tramite di rilascio di parere legale pro veritate, con indicazione degli scenari e delle possibili soluzioni giuridiche per la realizzazione del Progetto, nonché la risoluzione di eventuali possibili problematiche che dovessero insorgere per effetto della concretizzazione dello stesso.

L'incarico ha visto approfondimenti giuridici e legali in materia di successioni, diritto amministrativo ed accordi tra pubbliche amministrazioni, contabilità pubblica.

• **CELVA – Consorzio degli Enti Locali della Valle d'Aosta**

Anni 2020 – 2023 (CIG: 8016010CB4; CIG: 801602269D; CIG: 8016029C62)

Contratto d'appalto per l'affidamento di servizi legali di assistenza e consulenza giuridica in favore dei soci del CELVA, società cooperativa a responsabilità limitata partecipata totalmente da enti pubblici locali regionali.

L'attività di assistenza e consulenza oggetto dei contratti stipulati, ciascuno per il Lotto cui fanno riferimento i tre distinti CIG indicati, si articolano nelle seguenti aree tematiche: tributi e patrimonio; commercio, turismo e altre attività produttive; urbanistica, edilizia e lavori pubblici.

L'incarico, aggiudicato al RTP di professionisti di cui si è fatto mandatario lo Studio Legale Finocchiaro Formentin Saracco e Associati (di cui l'avv. Formentin è socio) consiste nell'attività di consulenza giuridica ad ampio spettro, comprensiva di redazione di pareri legali, redazione di regolamenti, redazione

di atti amministrativi, aggiornamento di modelli di atti amministrativi, supporto all'Ente nella redazione degli atti di gara, consulenza in materia di consorzi pubblici, aggiornamento professionale e tecnico-normativo, in tutte le materia pubblicistiche (edilizia, commercio, contratti pubblici, patrimonio, tributi, contabilità pubblica, diritto dell'ambiente e dell'energia, diritto delle acque pubbliche).

• **Aria S.p.A.**

Anno 2020 - 2021

Servizio di assistenza legale qualificata in favore della società Aria S.p.A., società *in house* della Regione Lombardia, nelle materie di diritto amministrativo, immobiliare (con particolare riferimento alla gestione dello specifico patrimonio immobiliare pubblico), tributario, societario (*corporate*), nonché in ambito economico finanziario, al fine della individuazione e pianificazione di un percorso coerente e analitico volto ad identificare modalità e procedure necessarie a gestire la riassegnazione delle concessioni relative alle grandi derivazioni idroelettriche site nella Regione Lombardia.

Tale servizio, di cui è responsabile designato e coordinatore del *team* di Professionisti dedicato, prevede, quali attività principali

- stabilire le regole di riassegnazione, che dovranno essere identificate in virtù della normativa nazionale e regionale vigente, anche in relazione ad eventuali macro - scenari connessi alle differenti ipotesi di assegnazione delle concessioni, come delineate dall'art. 12, comma 1-bis del D.Lgs. 79/1999 come da ultimo modificato dall'art. 11-quater del D.L. 135/2018 convertito in Legge 12/2019, evidenziandone le criticità ed i punti di forza che potrebbero rallentare/accelerare il processo di riassegnazione;
- fissare il percorso da seguire, comprensivo della progettazione delle macro-fasi e delle fasi sottostanti afferenti alle varie attività, ciascuna delle quali correlate alle relative scadenze, tenuto conto delle tempistiche assegnate dalla legislazione sopra richiamata;
- identificare gli strumenti e della documentazione da predisporre da parte Concedente (Regione Lombardia) durante il percorso;
- inquadrare giuridicamente la nuova concessione, che dovrà comprendere i beni (acqua, beni gratuitamente devolvibili "BGD" e beni non gratuitamente devolvibili "BNGD" in caso di opzione), gli obblighi collegati all'attuazione di nuovi investimenti e/o manutenzioni straordinarie per la sostituzione e l'ammodernamento dei beni, nonché eventuali obblighi di svolgimento di servizi a favore del Concedente (Regione Lombardia) e /o di terzi (laminazione delle piene ecc.);
- individuare la tipologia di informazioni (e relativi documenti di supporto) necessarie, che il concessionario uscente dovrà fornire al Concedente per riassegnare le concessioni scadute e/o in scadenza, anche al fine di assicurare la

- continuità gestionale a servizio del sistema elettrico;
- individuare gli aspetti collegati alla chiusura della concessione in essere; dovranno essere approfondite e definite le modalità per concludere il rapporto con il Concessionario uscente, facendo particolare riferimento a:
- ❖ il trasferimento, a titolo gratuito, della proprietà dei beni gratuitamente devolvibili "BGD" al Concedente (Regione Lombardia): definizione degli aspetti civilistici, patrimoniali e tributaristico-fiscali connessi al trasferimento di tali beni, ivi compresa la definizione dell'eventuale indennizzo relativo alla parte di valore non ammortizzato e all'applicazione dell'art. 26 del T.U. 1775/1933;
 - ❖ definizione degli aspetti civilistici, patrimoniali e tributaristico-fiscali dei valori riferibili ai beni mobili o immobili non gratuitamente devolvibili "BNDG" (art. 25, c. 2 del T.U. 1775/1933), compresi gli aspetti connessi alla determinazione del prezzo in termini di valore residuo dei beni di cui ne potrebbe essere previsto l'utilizzo da parte del nuovo assegnatario e dei beni di cui potrebbe non esserne previsto l'utilizzo, verificando ogni aspetto economico-fiscale connesso al passaggio del possesso-proprietà di tali beni e alla gestione degli stessi.
- **Consorzio Bacino Imbrifero Montano "Nera-Velino"**
Anni 2020-2021
Incarico professionale per la redazione di parere legale e consulenza nella eventuale fase precontenziosa in favore del Consorzio per il recupero delle somme dovute a titolo di sovracanon da società concessionaria di numerosi impianti per la produzione di energia idroelettrica ricompresi nel territorio dei Comuni facenti parte il Consorzio.
- **Azienda Regionale per l'Edilizia Residenziale della Valle d'Aosta – ARER**
Anno 2020-2021
Incarico per attività di assistenza stragiudiziale per consulenza giuridica sulla valutazione delle procedure di gara per l'affidamento di lavori previsti dal Bonus 110% di cui all'articolo 119 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, nonché di assistenza e consulenza in relazione ai risvolti di tipo legale e tributario connessi all'applicazione della disciplina fiscale relativa al c.d. Superbonus ed in relazione agli aspetti di tipo edilizio ed urbanistico connessi alla realizzazione dell'intervento.
- **Patrimonio del Trentino S.p.A.**
Anni 2020-2025 (CIG: ZC82AF0281)
Supporto giuridico-legale, in ambito stragiudiziale, agli Uffici della Società (soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Provincia Autonoma di Trento) relativamente sia all'aggiornamento della normativa di interesse sia alla predisposizione di atti e/o delle procedure da adottare per

questioni di particolare rilevanza a tutela della Società e ai fini della prevenzione del contenzioso in materia di diritto amministrativo, con particolare riferimento ai settori dei contratti pubblici (riguardanti lavori, servizi, forniture), dei rapporti tra amministrazioni pubbliche e società partecipate, della gestione del patrimonio immobiliare anche pubblico, nonché dell'urbanistica.

- **Infrastrutture Lombarde S.p.A.**

Anno 2020 (CIG: Z8A2AE2AC2)

Servizio di assistenza legale qualificata riferita alla riassegnazione delle concessioni per grandi derivazioni d'acqua a scopo idroelettrico della Regione Lombardia, finalizzato a supportare la società in attività di assistenza qualificata in materia giuridica, con particolare riferimento agli ambiti amministrativo, patrimoniale (con specifico riguardo al patrimonio immobiliare pubblico), tributario, fiscale e civilistico-societario riferita alla riassegnazione delle concessioni per grandi derivazioni d'acqua a scopo idroelettrico.

- **Servizi Comunali Associati s.r.l.**

Anno 2020 (CIG: ZCA2A254B6)

Affidamento del servizio di *due diligence* per l'analisi degli aspetti legali nell'ambito delle operazioni di fusione inversa per incorporazione nella newco APS S.p.A. della Servizi Comunali Associati s.r.l. e delle Società "Servizi Ambientali S.p.A." e "Consorzio per la Depurazione delle Acque di Scarico del Savonese S.p.A."

L'incarico ha lo scopo di individuare eventuali profili di rischio nell'operazione di fusione e prevede la redazione di un *report* finale di *due diligence* che evidenzia gli aspetti di forza, opportunità, debolezza e minaccia dell'operazione di fusione nei confronti della Servizi Comunali Associati s.r.l.

L'attività del servizio, a titolo esemplificativo, prevede:

- l'analisi dei profili societari, contrattuali, amministrativi e giuslavoristici delle Società coinvolte che possono produrre impatti sulla Società aggregata;
- l'analisi, quanto ai profili giuslavoristici, delle politiche retributive adottate dalle società coinvolte, dello stato delle relazioni sindacali e dell'eventuale contenzioso, in essere o potenziale, in materia di diritto del lavoro;
- l'analisi del contenzioso mettendo in luce gli eventuali profili di rischio per la Società aggregata;
- le attività di raccordo ed omogeneizzazione dei risultati di cui ai punti precedenti con le singole analisi derivanti dagli approfondimenti su aspetti societari, contabili/fiscali, amministrativi, di *compliance* alle normative ed autorizzazioni ambientali.

- **CELVA – Consorzio degli Enti Locali della Valle d'Aosta**

Anni 2015 – 2017; rinnovato per gli anni 2017 – 2019

Contratto d'appalto per l'affidamento di servizi legali di assistenza e consulenza

giuridica (C.I.G. 585661793B) di importo pari ad euro 292.500,00 oltre iva e cpa. L'attività di assistenza e consulenza oggetto del contratto si articola nelle seguenti aree tematiche: tributi e patrimonio; commercio, turismo e altre attività produttive; urbanistica, edilizia e lavori pubblici; ordinamento degli enti locali e diritto amministrativo.

Tale incarico consiste nell'attività di consulenza giuridica ad ampio spettro: redazione di pareri legali, redazione di regolamenti, redazione di atti amministrativi, aggiornamento di modelli di atti amministrativi, supporto all'Ente nella redazione degli atti di gara, consulenza in materia di consorzi pubblici, aggiornamento professionale e tecnico-normativo, in tutte le materia pubblicistiche (edilizia, commercio, contratti pubblici, patrimonio, tributi, ambiente). Nell'ambito della commessa il RTI gestisce gli innovativi servizi Responsio Forum Online e Fines Modulistica che sono risultati vincitori del Premio EGOV rispettivamente nel 2015 quale *"sistema integrato, eccellente esempio di tentativo di integrazione delle esigenze di dialogo di PA con PA e PA con il cittadino"* e nel 2014 per la categoria *"efficienza interna e semplificazione (rendere snella e veloce l'azione amministrativa)"*.

Nel dettaglio, ha svolto la funzione di responsabile dell'area tematica in materia di ordinamento degli enti locali e di responsabile del servizio Juris di aggiornamento normativo. Ha altresì collaborato alle attività di cui all'Area edilizia e appalti per cui ha redatto numerosi pareri nelle suddette materie e animato il forum tematico Responsio Edilizia che è stato utilizzato pressoché dalla totalità delle amministrazioni locali valdostane.

Ha redatto un commento al decreto enti locali n. 78/2015; si è occupata principalmente di tematiche di pubblico impiego, responsabilità dirigenziale e contabile, tutela della privacy e degli adempimenti degli organismi di diritto pubblico in materia di trasparenza amministrativa, di adeguamento delle società pubbliche partecipate alla nuova normativa di settore; ha partecipato al gruppo di lavoro per l'adeguamento previsto dalla legge n. 114/2014; ha redatto le bozze di regolamento sull'accesso civico e del codice di comportamento dei dipendenti della P.A.; si è occupato della valutazione del Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza del CELVA, verificando anche i modelli di piano per i singoli enti.

- **Infrastrutture Lombarde S.p.A.**

Anni 2017 – 2019

Assistenza legale di natura stragiudiziale alla stazione appaltante/ente banditore/ente concedente nell'espletamento di tutte le attività afferenti la fase dell'esecuzione dei contratti, con particolare riferimento all'esecuzione dei contratti finalizzati alla realizzazione di lavori pubblici per un importo pari ad euro 109.560,00 oltre iva e cpa.

Si riepilogano, non esaustivamente, le attività svolte, cui l'avvocato Formentin ha preso parte attivamente in qualità di membro del gruppo di lavoro designato

per lo svolgimento della commessa:

- Appalto integrato complesso ARPA Brescia (12,739 mln): redazione parere in tema di ammissibilità di modifiche progettuali e migliorie presentate in sede di offerta tecnica e assistenza agli Uffici di Ilspa nella gestione dei rapporti la Regione, lo STER e l'ARPA per la definizione delle modifiche da apportarsi al progetto in relazione al sopravvenuto mutamento delle esigenze.
 - Appalto P.O. Vizzolo (18 mln): pareri in materia di modalità di applicazione e calcolo delle penali, di risoluzione del contratto con il collaudatore per sopravvenuta incapacità, su ordini di servizio da assumere per interventi imprevisti e imprevedibili e valutazione del rischio di riserve, su obbligo di trasmissione all'ANAC di informazioni sulle varianti approvate;
 - Appalto integrato opere di regolazione messa in sicurezza del Lago d'Idro: parere sulla definizione del valore economico del progetto esecutivo a seguito di revisione, in materia di quantificazione ed esecuzione delle migliorie a corpo o a misura, in materia di modalità di inserimento delle migliorie di gara nel progetto esecutivo, sulle modalità di definizione della base di calcolo per l'avvio del processo di accordo bonario; consulenza in materia di apposizione del vincolo preordinato all'esproprio per la realizzazione delle opere complementari necessarie ai lavori di messa in sicurezza; partecipazione a tavoli e riunioni presso la Regione Lombardia per la definizione del quadro normativo regionale;
 - Concessione per la costruzione e gestione dell'Autostrada Cremona-Mantova (898 mln): parere legale in tema di risoluzione e/o recesso dalla convenzione per sopravvenuto mutamento delle condizioni economiche e materiali di contesto; valutazione sulla possibilità di modifica delle condizioni di equilibrio economico finanziario senza avvio di nuova procedura di gara; assistenza agli Uffici di Ilspa nella gestione dei rapporti con il concessionario e con la Regione Lombardia.
 - Concessione per la costruzione e gestione del Nuovo Ospedale di Garbagnate Milanese (67 mln): assistenza in materia di procedure di accordo bonario (insediamento e termini di lavoro della Commissione), con redazione di parere legale.
 - Concessione per l'ampliamento, la ristrutturazione e la gestione dell'Ospedale San Gerardo di Monza (valore parte lavori, 159 mln): parere su transazione avente ad oggetto riserve e conseguenze sulla proposta di riequilibrio del PEF formulata dalla Società di progetto; parere relativo alle conseguenze del rinvenimento di amianto sul riequilibrio del PEF; n. 2 pareri sulla revisione degli indici di riequilibrio PEF alla luce delle L.G. ANAC n. 9; consulenza in punto qualificazione delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria;
- Si tratta di commessa complessa, di particolare rilievo perché caratterizzata da:
- ampio spettro di ipotesi di concessioni: tiepide (San Gerardo) e calde (CR-MN), affidate con gara o con project financing (San Gerardo), di costruzione e gestione o sola gestione (Pal. Lombardia);

- gestione integrale dell'intero procedimento, ivi comprese le fasi di supporto economico-finanziario per il caso di revisione e integrazione del PEF e dei business plan alla base delle concessioni, che hanno richiesto lo sviluppo di ragionamenti afferenti non solo a tematiche squisitamente legali ma anche di tipo ingegneristico e gestionale. Al contempo, però, per la parte esecutiva dei lavori previsti, sono state utilizzate competenze di tipo tecnico-legale, assimilabili a quelle della professionalità di D.L. e geometra di cantiere nonché lo sviluppo di competenze anche di tipo tecnico-professionale, per la assistenza in fase di lettura dei progetti (necessaria per una piena comprensione della portata delle riserve e delle varianti) e per la consulenza in punto esecuzione dei lavori e supporto al RUP e alla D.L.
- partecipazione a molteplici tavoli istituzionali, anche per rispondere alle esigenze di coordinamento con la Regione Lombardia e con i diversi committenti (A.O., ARPA, STER), nonché a riunioni volte a definire le modalità di sviluppo e prosieguo delle attività concesse nell'interesse pubblico e nella considerazione degli investimenti fatti e dei rischi assunti dai concessionari, specie nelle nuove coordinate derivanti dalla normativa sopravvenuta. Per gli appalti di lavori sono state studiate le modalità di azione della Società pubblica nel nuovo quadro delle centrali di committenza;
- elevato valore economico dei singoli contratti gestiti, nonché degli importi delle riserve apposte e degli investimenti stimati (anche dalla Regione Lombardia);
- profonda conoscenza sia della normativa vigente sia della normativa della legge Merloni e del d.lgs. 163/2006, in quanto ancora applicabili, oltre che della normativa regionale sugli espropri e di quella in materia ambientale e di rifiuti.

• **Città di Aosta**

Anni 2016 – in corso

Servizio legale di patrocinio e consulenza della nel contenzioso giudiziale e stragiudiziale dinanzi alle autorità giudiziarie ordinarie e speciali che vede il Comune sia quale soggetto legittimato attivo che passivo. L'appalto ha inoltre per oggetto l'attività di formulazione di pareri legali di precontenzioso attinenti a fattispecie concrete, anche stragiudiziali, connaturati al servizio medesimo, consultazioni orali che esauriscono la pratica e pareri, anche telefonici o telematici, che non importino informativa e studio particolare volti a definire in via stragiudiziale fattispecie giuridiche concrete (importo pari ad euro 114.000 per gli anni 2016-2017).

Gli incarichi hanno avuto quali oggetti principali:

- assistenza in materia di appalti pubblici di lavori e soprattutto di servizi (ha contribuito alla redazione degli atti di gara ed al supporto dei funzionari comunali nello svolgimento delle procedure relative al servizio di assistenza domiciliare e scolastica e in materia di affidamento in concessione degli impianti

sportivi comunali);

- urbanistica ed edilizia (in particolare, varianti al piano regolatore, classificazione di edifici, abusi edilizi e sanatorie, classificazione delle strade pubbliche, oneri di urbanizzazione);
- organizzazione e funzionamento dell'ente;
- responsabilità contabile-amministrativa;
- pubblico impegno.

• **Azienda Speciale per i servizi sociali del Comune di Montesilvano**

*Anni 2018 – 2020 (determina del direttore n. 137 del 08/06/2018 –CIG ZAB23EC003);
rinnovato per gli anni 2020 – 2022*

Incarico professionale di assistenza e consulenza legale in ambito stragiudiziale in favore dell'Azienda Speciale, con particolare riferimento alle dinamiche giuslavoristiche.

Il servizio, nello specifico, prevede un'attività consulenziale continuativa che ha visto l'analisi di molteplici fattispecie quali, a titolo esemplificativo:

- stabilizzazione del personale precario assunto con contratti interinali
- riconoscimento di mansioni superiori;
- differenziale retributivo;
- presunti comportamenti consistenti in mobbing;
- riassegnazione a diversa funzione del personale dichiarato fisicamente inidoneo;
- modalità di applicazione dell'aspettativa non retribuita;
- assegnazione di mansioni a personale educativo che ha conseguito titolo di studio in costanza di impiego;
- modalità applicative del congedo familiare straordinario;
- posizione previdenziale dei dipendenti della Azienda, in ragione della diversità di orientamenti esistenti con riferimento alla posizione delle Aziende speciali.

• **Cosmo S.p.A.**

Anni 01/08/2018 – 31/07/2019 (determinazione del Direttore Generale n. 75 del 31/07/2018)

Incarico professionale di assistenza e consulenza legale in ambito stragiudiziale. Lo svolgimento dell'incarico vede quale principale oggetto di consulenza le questioni e le problematiche attinenti il personale della Cosmo S.p.A., società *in house* partecipata dai Comuni del Bacino del Consorzio Casalese Rifiuti.

Nell'ambito di tale incarico, si segnalano, in particolare:

- redazione di parere legale con il quale, partendo da una generale ricognizione del personale in servizio presso Cosmo S.p.A. in regime diretto e di somministrazione, si è operata una esaustiva disamina della normativa applicabile con riferimento alle società *in house* nonché alle tipologie contrattuali utilizzate;
- assistenza nella definizione delle procedure di selezione del personale;

- gestione di diverse procedure sotto-soglia per l'acquisizione del servizio di somministrazione di lavoro interinale (con specifica attenzione ai profili della rotazione tra operatori e dei limiti di legge);
- supporto costante per la redazione dei bandi per la selezione del personale, nell'individuazione dei criteri di selezione e delle modalità di espletamento della selezione;
- disamina delle richieste di chiarimenti inoltrate dai concorrenti;
- assistenza della società nelle acquisizioni di beni e servizi sotto-soglia (supporto ai competenti Uffici della società nella individuazione delle modalità per procedere agli acquisti sotto-soglia, anche tenuto conto degli atti regolamentari interni adottati);
- assistenza nella gestione dei procedimenti finalizzati all'irrogazione delle sanzioni disciplinari.

- **Provincia di Matera**

Anni 2017 – 2018

Servizi di assistenza legale per lo sviluppo delle attività del progetto *Fostering Local Energy Investments in the Province of Matera (FESTA)* - CIG 696135972C.

Si tratta di un intervento di finanza di progetto d'iniziativa pubblica in materia di efficientamento energetico selezionato dalla Commissione europea per le sue caratteristiche di innovatività e originalità (si tratta dell'unico progetto FESTA finanziato in Italia). Gli elementi qualificanti sono principalmente:

- l'applicazione della finanza di progetto di iniziativa pubblica a casi di efficientamento energetico;
- l'originale ideazione della commessa, che prevede, secondo il modello contrattuale dell'Energy Performance Contract l'utilizzo dei risparmi conseguiti su un immobile ai fini dell'efficientamento di immobili che altrimenti richiederebbero un intervento totalmente pubblico, non ammortizzabile; si tratta di uno dei rari casi di implementazione in sede di contrattazione pubblica del modello di corrispettivo riconducibile allo schema di "payment by result";
- l'innovativo utilizzo della consultazione preliminare di mercato per definire le clausole contrattuali sull'allocazione del rischio secondo modalità tali da assicurare la massima partecipazione alla gara;
- il "valore esemplare" della iniziativa, sia per gli investitori privati sia per gli altri EE. LL. dell'area, grazie alla messa a disposizione di un modello efficiente e funzionale.

- **Provincia di Chieti**

Anni 2015 – 31/12/2018

Incarico per lo svolgimento di servizi legali in attività di assistenza legale prima del giudizio, assistenza legale in giudizio e consulenza nei settori civile, lavoro, amministrativo, tributario.

Si è occupato principalmente delle tematiche in materie di ambiente e rifiuti

patrocinando diversi contenziosi in materia di FIR e abbandono dei rifiuti nonché in materia di acque pubbliche e servizio idrico integrato.

Ha collaborato alla gestione e realizzazione del progetto speciale "Via Verde dei Trabocchi" di recupero a fini turistico-naturalistici di una infrastruttura ferroviaria dismessa.

Ha patrocinato numerose cause davanti al TAR in materia di energia e di ordinamento degli enti provinciali specie in attuazione della riforma c.d. Del Rio.

Ha patrocinato numerose cause in materia civile-commerciale e di pubblico impiego.

• **Comune di Bellaria Igea Marina**

Anni 01/07/2017 – 31/12/2019

Servizio giuridico di patrocinio giudiziale del Comune contro le violazioni al codice della strada.

È stata poi selezionata dalla società partecipata G.T.T., attiva nel settore dei trasporti pubblici locali, per l'affidamento di incarichi nel biennio 2016-2017.

Tra i molteplici incarichi di assistenza legale e patrocinio in giudizio di cui è stata aggiudicataria, anche a seguito di procedura comparativa, si segnalano quelli affidati dai seguenti enti pubblici:

- affidamento dell'incarico di assistenza e patrocinio legale del **Comune di Gattico-Veruno (NO)** nell'ambito di n. 2 giudizi aventi il medesimo oggetto, instaurati avanti il TAR Piemonte da parte di soggetto privato, per l'annullamento del verbale di applicazione della sanzione pecuniaria per accertamento di compatibilità paesaggistica (determinazione n. 60 del 10/11/2020);
- affidamento dell'incarico di assistenza e patrocinio legale del **Comune di Grugliasco (TO)** nell'ambito del giudizio instaurato avanti il TAR Piemonte, da parte di una società privata, per l'annullamento della determinazione con cui la stessa è stata esclusa dalla procedura di gara per l'affidamento dell'appalto di lavori relativo alla riqualificazione di un'area (determinazione n. 466 del 15/07/2020);
- affidamento della tutela legale dell'**AUSL della Romagna – Servizio Sanitario Regionale Emilia Romagna** nel giudizio promosso avanti il Tribunale di Forlì da parte di una società privata per il pagamento in favore della attrice della somma corrispondente alla media degli importi fatturati annualmente dal 2012 al 2019, su cui la stessa aveva fatto affidamento per la propria organizzazione economico-finanziaria (determinazione n. 2453 del 21/07/2020);
- affidamento dell'incarico di assistenza e patrocinio legale dell'**Agenzia della Mobilità Piemontese** nell'ambito del giudizio instaurato avanti il TAR Piemonte da parte della società SADEM S.p.A. per l'annullamento della determinazione dirigenziale con la quale l'Agenzia aveva disposto la proroga del contratto di

servizio di Trasporto Pubblico Locale afferente il bacino di Cuneo alla precedente società esecutrice del servizio stesso (determinazione n. 611 del 22/10/2019); ulteriore incarico è stato altresì affidato per il giudizio di appello avanti il Consiglio di Stato, instaurato dalla ricorrente in primo grado a seguito della sentenza del TAR Piemonte, risultata favorevole all'Agenzia;

- incarico di costituzione e difesa dell'**ATERSIR – Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti** nel procedimento promosso dal Comune di Imola avente ad oggetto l'impugnazione dei Piani economico finanziari del servizio di gestione dei rifiuti urbani per l'anno 2018 (determinazione n. 138 del 03/09/2018);
- affidamento della tutela legale dell'**AUSL della Romagna – Servizio Sanitario Regionale Emilia Romagna** nel giudizio promosso avanti al TAR Emilia Romagna – Bologna per l'annullamento dell'aggiudicazione definitiva del lotto 1 della procedura negoziata per la fornitura di termometri clinici per la misurazione della temperatura corporea (determinazione n. 3509 del 13/12/2017).

Da oltre vent'anni svolge inoltre attività di consulenza e assistenza per primarie società operanti nel settore dei rifiuti, dell'edilizia, dell'energia e della farmaceutica.

Attività accademica e didattica - pubblicazioni

Per oltre cinque anni ha collaborato con le cattedre di diritto amministrativo e di diritto costituzionale presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Pavia.

Per lungo tempo ha collaborato con riviste scientifiche in materia amministrativa, quali *"Il Foro Italiano"*, *"Il Foro Amministrativo"*, *"Rivista di diritto processuale amministrativo"*, nonché con *"AmbienteDiritto"*.

È autrice delle seguenti pubblicazioni

1. L. FORMENTIN, voce *"Montagna"*, in Codice dell'Ambiente, ed. La Tribuna;
2. L. FORMENTIN, *Limiti veri e presunti del giudizio di ottemperanza nei confronti di sentenze di condanna pecuniaria contro la P.A.*, in *Dir. Proc. Ann.*, 1988, p. 447;
3. L. FORMENTIN, *Ancora sull'ammissibilità del giudizio di ottemperanza nei confronti di sentenze di condanna pecuniaria contro la P.A.*, in *Dir. Proc. Ann.*, 1989, p. 149;
4. L. FORMENTIN, voce *"Prelazione a favore della P.A."*, in *Digesto Discipline Pubblicistiche*, UTET, 1996;
5. L. FORMENTIN, voce *"Rinuncia nel diritto amministrativo"*, in *Digesto Discipline Pubblicistiche*, UTET, 1997;
6. L. FORMENTIN, voce *"Transazione nel diritto amministrativo"*, in *Digesto Discipline Pubblicistiche*, UTET, 1999;
7. L. FORMENTIN – F. COLASURDO. *La concessione di derivazione d'acqua pubblica:*

corrispettivi e prestazioni imposte. L'evoluzione normativa e giurisprudenziale dell'istituto dei sovraccanoni. (Nota a Corte di Cassazione, 55.UIL, n. 19891 del 23 luglio 2019, in AmbienteDiritto, 2020, VII, pag. <https://www.ambientediritto.it/dottrina/concessione-di-derivazione-dacqua-pubblica-corrispettivi-e-prestazioni-imposte/>

Ha collaborato con l'Istituto Studi Giuridici Regionali di Udine e con Il Sole 24 ore, curando a lungo la rubrica "L'esperto Risponde" nelle materie di Pubblica Amministrazione, edilizia e urbanistica.

In passato è stata titolare di incarichi di insegnamento in materie pubblicistiche presso i seguenti committenti: F.S.E. Comunità Montana Oltrepò Pavese, I.S.P. di Milano, Prefettura di Cremona, Regione Lombardia e Provincia di Cremona.

Ha inoltre tenuto, e tiene tuttora, incontri in occasione di corsi di formazione per personale qualificato degli Enti Locali valdostani, specie per quel che riguarda la materia delle procedure di affidamento dei contratti pubblici.

Ha partecipato a progetti di ricerca finanziati dal C.N.R. ed aventi ad oggetto i profili pubblicistici dell'attività della CONSOB.

In data 8 dicembre 2014 è stata relatore in occasione del convegno, organizzato dalla Società degli Avvocati Amministrativisti per il Piemonte, avente ad oggetto il tema della responsabilità civile dell'Avvocato.

Per conto del CELVA, il quale riveste ai sensi della legge regionale n. 6/2014 la titolarità della funzione di "Formazione degli amministratori e del personale degli Enti locali", ha tenuto i seguenti corsi formativi e di approfondimento pratico-giuridico:

- relatore al corso formativo tenutosi in data 2 marzo 2021 dal titolo "La contabilità degli Enti Locali e le novità del Decreto Semplificazioni";
- relatore al corso formativo tenutosi in data 15 novembre 2017 dal titolo "FOIA: il nuovo accesso generalizzato ai documenti e ai dati della pubblica amministrazione e la tutela dei dati personali";
- relatore al corso di formazione tenutosi in data 8 novembre 2017 avente ad oggetto: "I nuovi obblighi di trasparenza dopo l'entrata in vigore del d.lgs. 97/2016";
- relatore al corso formativo tenutosi in data 19 maggio 2017 dal titolo "L'abuso edilizio: le fasi successive all'accertamento";
- relatore al video-corso di formazione "Il Piano Nazionale in materia di anticorruzione e trasparenza - profili generali e soggetti interessati";
- relatore ai corsi formativi tenutisi in data 27 ottobre 2016 aventi ad oggetto: "Gli abusi edilizi";
- relatore ai corsi formativi tenutisi 18 marzo 2016 aventi ad oggetto: "Analisi delle leggi finanziarie nazionale e regionale: legge di stabilità e legge finanziaria per gli anni

2016-2018”;

- relatore al corso di formazione tenutosi in data 18 novembre 2015 avente ad oggetto: *“L’amministratore comunale oggi: le responsabilità”*.

Selezionata quale esperto in materia di contratti pubblici nella *long list* di ITACA (Istituto per l’innovazione e trasparenza degli appalti e la compatibilità ambientale) per il conferimento di incarichi di docenza in materia di contratti pubblici, ha tenuto per conto dell’Istituto i seguenti seminari:

- *“Contratti sottosoglia, centralizzazione e qualificazione delle Pubbliche Amministrazioni e Responsabile Unico del Procedimento”* presso la Sala multimediale della Regione Piemonte in Torino, corso Regina Margherita n. 174 il giorno 7 marzo 2018.

È stata inoltre relatrice a numerosi corsi formativi accreditati presso il Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Alessandria e tenutisi presso l’Università degli Studi del Piemonte Orientale o in webinar, aventi ad oggetto le seguenti tematiche:

- *“Annullamento, risoluzione e recesso del contratto di appalto”* (webinar del 21 aprile 2023);
- *“Le sanzioni amministrative in materia amministrativa e paesaggistica”* (webinar del 31 marzo 2023);
- *“La semplificazione nell’edilizia e l’accelerazione nei contratti pubblici: quadro di sistema post 2020”* (webinar del 1° aprile 2022);
- *“Rivoluzione verde e sostenibilità: la sfida ambientale del PNRR”* (webinar del 4 marzo 2022);
- *Decreto Semplificazioni e altre modifiche del Codice dei Contratti pubblici”* (webinar del 16 aprile 2021);
- *“Ordini di bonifica ed obblighi ripristinatori alla luce della più recente giurisprudenza”* (webinar del 5 marzo 2021);
- *“Il nuovo Regolamento Edilizio Tipo regionale (RET) approvato dal Consiglio Regionale del Piemonte con D.C.R. n. 247-45856 del 28.11.17 e altre innovazioni in materia di edilizia e urbanistica”* (10 maggio 2019);
- *“La L.R. 04/10/2018 n. 16 e le nuove misure edilizie ed urbanistiche per il riuso, la riqualificazione dell’edificato e la rigenerazione urbana. la teoria del consumo edilizio e le ricadute sul concetto di proprietà”* (12 aprile 2019);
- *“Rimedi giurisdizionali avverso gli atti della procedura di gara e l’esecuzione del contratto pubblico”* (20 aprile 2018);
- *“Il nuovo codice dei contratti pubblici e la disciplina di gara”* (13 aprile 2018).

È, altresì, intervenuta, in qualità di relatore, al convegno formativo organizzato presso

la sede della Provincia di Matera in data 8 giugno 2018 dal titolo "*Promoting energy investments for public buildings*", analizzando gli aspetti normativi dell'*Energy Performace Contract*.

Altre attività e associazioni

- iscritta all'Associazione Avvocati Amministrativisti del Piemonte, che fa parte dell'Unione Nazionale Avvocati Amministrativisti;
- nel corso degli anni 2008 e 2011 è stata nominata commissario nell'ambito del concorso per esami e titoli bandito per dirigenti scolastici dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ART. 46 E 47 del D.P.R. N.445/2000

Consapevole che le false dichiarazioni comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste all'art. 76 del D.P.R. n.445/2000, dichiaro sotto la mia responsabilità che le informazioni riportate nel presente *Curriculum Vitae* sono esatte e veritiere.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL D.LGS. N.196/2003

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo n.196/2003 e s.m.i.

Torino, li 17 gennaio 2024

Laura Formentin


